



KOC STEKLAR



KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE

VSEBINA

- 1) O KOC STEKLAR
- 2) KOMPETENČNI MODEL
- 3) STEKLARNA HRASTNIK
- 4) STEKLARNA ROGAŠKA
- 5) FORSTEK



KOC Steklar



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski socialni sklad



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE

1. O KOC STEKLAR

- ZDRUŽUJE **10** PARTNERJEV S PODROČJA STEKLARSTVA.
- IZVAJALEC JAVNEGA RAZPISA JE BIL **SKLAD RS ZA RAZVOJ KADROV IN ŠTIPENDIJE.**
- FINANCIRANJE: **208.185 EUR** NEPOVRATNIH SREDSTEV IZ **EVROPSKEGA SOCIALNEGA SKLADA.**



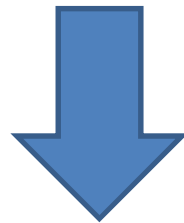
KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE

1. O KOC STEKLAR

DOLGOROČNI CILJ



ZAGOTOVITI **RAZVOJ** IN **KONKURENČNOST**
STEKLARSTVA V SLOVENIJI

1. O KOC STEKLAR

KRATKOROČNI CILJI



- I. OBLIKOVANJE KOMPETENČNEGA MODELA
- II. USPEŠNA UVEDBA KOMPETENČNEGA MODELA
- III. DVIGNITI RAVEN KOMPETENC ZAPOSLENIH IN OMOGOČITI NJIHOV OSEBNI RAZVOJ
- IV. IZBOLJŠATI KONKURENČNOST VKLJUČENIH PODJETIJ



KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE

2. KOMPETENČNI MODEL

PREDNOSTI:

- **NAPREDEN NAČIN** ZA UPRAVLJANJE DELOVNE USPEŠNOSTI ZAPOSLENIH
- POLEG ZNANJ, VEŠČIN IN SPRETNOSTI OPREDELJUJE TUDI **VREDNOTE, MOTIVE IN OSEBNE ZNAČILNOSTI**, KI PRISPEVAJO K USPEŠNEM DELU
- **JASNO KOMUNICIRA**, KAJ SE PRIČAKUJE OD ZAPOSLENIH



KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE

2. KOMPETENČNI MODEL

VKLJUČUJE:

- ANALIZA STANJA
- OPREDELITEV CILJNIH KOMPETENC
- RAZVOJ KOMPETENC
- EVALVACIJA
- PRIPOROČILA ZA RAZVOJ



KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE

2. KOMPETENČNI MODEL

CILJNE KOMPETENCE

STROKOVNE KOMPETENCE

- TEHNOLOŠKO TEHNIČNE
- RAZVOJNO KONSTRUKCIJSKE
- POZNAVANJE MATERIALOV
- STEKLARSKE
- ZAGOTAVLJANJE KAKOVOSTI

MENEDŽERSKE KOMPETENCE

- VODSTVENE
- ORGANIZACIJSKE
- KOMUNIKACIJA IN PRENOS INFORMACIJ

OSEBNE KOMPETENCE

- KREATIVNOST IN FLEKSIBILNOST
- KAKOVOST DELA
- SKUPINSKO DELO



KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE

3. STEKLARNA HRASTNIK

- PREDSTAVITEV PARTNERJA
 - OSNOVNA DEJAVNOST: PROIZVODNJA STEKLENIH IZDELKOV
 - ŠTEVILO ZAPOSLENIH: 724
 - IZVOZ: 96%
 - POSEBNOST: 4 IZMENSKO DELO, 3-2-2,24 UR/DAN/365DNI/LETO/7-8 LET



KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE

3. STEKLARNA HRASTNIK

KOC STEKLAR V ŠTEVILKAH	
VKLJUČENI V VSEŽIVLJENJSKO IZOBRAŽEVANJE	456 (237 ŽENSK)
ŠTEVILO IZVEDENIH DELAVNIC	196
ŠTEVILO UR USPOSABLJANJA NA VKLUČENEGA V PROJEKT	51,36 (skupaj 23.422 ur)
ŠTEVILO IZOBRAŽENIH MENTORJEV	29
INVESTICIJA	113.902,06 EUR



KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE

3. STEKLARNA HRASTNIK – KONKRETNI DOSEŽKI

- UVEDLI SMO **SISTEM NAPREDOVANJA**.
- VSA DELOVNA MESTA IMAJO IZDELANE **PROGRAME USPOSABLJANJA**.
- VSEH **112 ZAPOSLENIH** VKLJUČENIH V SISTEM NOTRANJEGA USPOSABLJANJA JE USPEŠNO OPRAVILO IZPIT ZA INTERNE KVALIFIKATORJE.



KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE

3. STEKLARNA HRASTNIK – KONKRETNI DOSEŽKI

- DVIGNILI SMO **USPEŠNOSTI PROIZVODNJE**
 - V ENOTI ZA NAMIZNO STEKLO IZ 73% NA 78%
 - V ENOTI ZA STEKLENO EMBALAŽO IZ 65% NA 70%.
- IZBOLJŠALI SMO **USPEŠNOSTI MENJAV** IZ 48,85% V LETU 2011 NA 59,19% V LETU 2012.
- ZMANJŠALI SMO **DELEŽ TEHNIČNIH ZASTOJEV** IZ 2,67% V LETU 2011 NA 0,85% V LETU 2012.



KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE

3. STEKLARNA HRASTNIK – KONKRETNI DOSEŽKI

- ZNIŽALI SMO **NADURNO DELO** 2012/2011: - 44%.
- ZMANJŠALI SMO **ČASOVNE MENJAVE V DEKORJU** IZ 4 UR NA 2 URI IN 20 MIN.



KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE

3. STEKLARNA HRASTNIK – KONKRETNI DOSEŽKI

- ZNIŽALI SMO **STROŠKE POPRAVILA ORODJA** ZUNANJIH IZVAJALCEV 2012/2010: - 67%.
- ZMANJŠALI SMO **BOLNIŠKE ODSOTNOSTI** IZ 8% V LETU 2010 NA 5,6% V LETU 2012.

**IZOBRAŽEVANJE V STEKLARNI HRASTNIK JE POSTALO
VREDNOTA!**



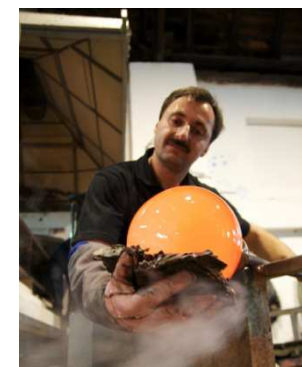
KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE

4. STEKLARNA ROGAŠKA

- PREDSTAVITEV PARTNERJA
 - OSNOVNA DEJAVNOST: PROIZVODNJA IZDELKOV IZ KRISTALNEGA IN SVINČENEGA KRISTALNEGA STEKLA
 - ŠTEVILO ZAPOSLENIH: 894
 - IZVOZ: 97%
 - POSEBNOST: STARE VEŠČINE ROČNE IZDELAVE/PLEMENITENJE AMBINETA/RAVNOVESJE MED FUNKCIONALNOSTJO IN ESTETIKO



KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE

4. STEKLARNA ROGAŠKA

KOC STEKLAR V ŠTEVILKAH	
VKLJUČENI V VSEŽIVLJENJSKO IZOBRAŽEVANJE	449 (150 ŽENSK)
ŠTEVILO IZVEDENIH DELAVNIC	86
ŠTEVILO UR USPOSABLJANJA NA VKLJUČENEGA V PROJEKT	14,8 (SKUPAJ 6.648 UR)
ŠTEVILO IZOBRAŽENIH MENTORJEV	27
INVESTICIJA	57.668,60 EUR



KOC Steklar



4. STEKLARNA ROGAŠKA - KONKRETNI DOSEŽKI

- KOMPETENČNI MODEL IMPLEMENTIRAN V ORODJA STRATEŠKEGA UPRAVLJANJA PODJETJA
- ZMANJŠANO ŠTEVILO REKLAMACIJ ZARADI NAPAKE DELA ZA **5 %**
- **SKRAJŠAN** ČAS RAZVOJA IZDELKA („TIME TO MARKET“)



KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE



5. FORSTEK

- PREDSTAVITEV PARTNERJA
 - OSNOVNA DEJAVNOST: ORODJARSTVO
 - ŠTEVILO ZAPOSLENIH: 58
 - IZVOZ: 37 %
 - POSEBNOST: SPECIALNA ORODJA



KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE

5. FORSTEK

KOC STEKLAR V ŠTEVILKAH	
VKLJUČENI V VSEŽIVLJENJSKO IZOBRAŽEVANJE	45 (3 žensk)
ŠTEVILO IZVEDENIH DELAVNIC	15
ŠTEVILO UR USPOSABLJANJA NA VKLUČENEGA V PROJEKT	4,5 UR
ŠTEVILO IZOBRAŽENIH MENTORJEV	14
INVESTICIJA	12.000 EUR



KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE

5. FORSTEK - KONKRETNI DOSEŽKI

DVIG KOMPETNEC NA NASLEDNJIH PODROČJIH :

- KONSTRUIRANJU
- PROGRAMIRANJU OBDELOVALNIH CENTROV
- AVTOKONTROLI IN REŠEVANJU REKLAMACIJ
- PODROČJU TUJIH JEZIKOV; ANGLEŠKI IN ITALIJANSKI JEZIK
- INFORMACIJSKI VARNOSTI



KOC Steklar



JAVNI SKLAD
REPUBLIKE SLOVENIJE
ZA RAZVOJ KADROV
IN ŠTIPENDIJE